

# SPIS TREŚCI

---

## LEGENDY RODZINNE / 13

- Szkoła w Szwajcarii / 18
- Powrót do Polski / 21
- Studia we Francji / 21
- Pierwsza miłość – SGH / 22
- Racjonalista / 24
- Wojna / 25
- Rodzinne tajemnice / 27
- Mama poliglotka / 31
- Dzieciństwo / 34
- Powstańcza skaza / 37
- Powrót do Warszawy / 42
- Bibliografia / 49

---

## EDUKACJA NIESPECJALNIE SENTYMENTALNA / 51

- Ziele na kraterze / 52
- Stalinowskie klimaty / 55
- Sentymentalny Szczecin / 57
- Wyjazdy w góry / 59
- Październik 1956 / 63
- Poeta / 68
- Życie codzienne w domu profesorskim / 70
- Bibliografia / 73

---

## DWIE UCZELNIE PLUS / 75

- Z ZNP przez Europę / 75
- Solidne podstawy / 79

Nie tylko nauka / 82
Kuba Karpiński / 85
Ojcowie nowoczesnej socjologii polskiej / 85
Proces Hani Rudzińskiej / 88
Walka z „ankietomanią” / 89
Wyprawa po szpadę Dezyderego / 91
Muszkietierowie Kurnala / 92
Konsultacje u Wakara / 93
Magisterka z HR-u / 94
Francuski dom towarowy / 94
Z Gretą Garbo w Rzymie / 97
Kochanka kardynała / 99
Komuniści z dobrych domów / 101
Lot z Gierkiem / 105
Automat z wodą sodową / 105
Trzeba postarać się o kawior i szampana / 107
Komunistyczny szyk / 108
Bibliografia / 111

---

## SZKOŁA WAKAROWSKA I POŻEGNANIE Z SGPIS / 113

Od Kornilowa do SGH / 113
Rektor i skazaniec / 115
Zespół mistrza / 116
Krytyka gospodarki socjalistycznej / 117
Wakarowska teoria pieniądza / 119
Usługowa teoria handlu / 119
Spotkania w „Jajku” / 120
Nowoczesny handel w PRL-u / 121
Żelazna dyscyplina / 122
Śmierć profesora / 123
Bolesny nokaut / 125
Francuz od rolnictwa / 126
Okradziony Kosmos / 127
Badanie reformy Chruszczowa / 128
U jezuitów – badaczy marksizmu / 128
50 lat wcześniej / 129
Szkoła przetrwania / 131
Przedsiębiorca-zegarmistrz / 132
Hinduski posiłek / 132

Powrót do Polski /	134
Drugie podejście /	136
Bezpieka na uczelni /	137
Czystka w nauce /	138
Sukces w Łodzi /	140
Bibliografia /	140

---

## WSTĘP DO NAUKI ZARZĄDZANIA / 143

W szkole prakseologicznej /	143
Między dyscyplinami /	144
Pierwszy doktorant i przyjaciel /	147
Badania empiryczne handlu /	149
KOR za ścianą /	150
Stypendium Fulbrighta /	151
Nowoczesne zarządzanie /	153
Spotkania z Herbertem Simonem /	155
Soccer player /	156
Rajd po szkołach biznesu /	157
Profil MBA /	158
Kolacja z McKinseyem /	160
Portret przodkini /	161
Ryczący pontiac /	164
Podróż przez Amerykę /	165
Obserwacje socjologa /	166
Ameryka bez końca /	167
Fiatem przez Europę /	168
Ala /	170
Po Europie /	170
Powrót do SGPiS /	173
Instytut Zarządzania /	174
Bibliografia /	175

---

## PIERWSZY WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA W KRAJACH SOCJALISTYCZNYCH / 177

Początki zarządzania na UW /	178
Kawalerka na Chłodnej /	178
Widoki z mansardy /	179
Najmłodszy profesor /	180

Szkoła naukowa? /	182
Teoria gry organizacyjnej /	183
Badania w przemyśle /	185
W konsultingu /	186
Kolacja z wnuczką Kosygina /	188
Misja na Wybrzeżu /	189
Początek kolekcji /	190
Wykłady za granicą /	194
W Waszyngtonie /	196
Trawki nie paliłem /	198
Jak dostaje się granty /	199
Koniunktura za Gierka /	201
Rosyjskie wakacje /	202
Przerwana dekada /	204
Solidarność /	206
Stan wojenny /	209
Znów we Francji /	214
I znowu w USA /	216
Grupa Cushmana /	220
Spółdzielnia Expert /	222
Stracone lata /	223
Bibliografia /	227

---

## SZALONE LATA / 229

Kultowy podręcznik /	230
Pierwszy w Polsce MBA /	233
Obóz liderów /	235
Szkolenia i doradztwo /	237
Zagraniczni eksperci /	240
Dwa programy /	242
Początki uczelni /	243
Na swoim /	244
Z wizją przyszłości /	246
Rozstanie z UW /	247
Anderson School /	248
Wakacje w stylu country /	256
Zapuszczanie korzeni /	257
Wykładowcy /	261
Studenci /	262

Finanse uczelni / 263
Budowanie pozycji / 267
Szkoła prawa / 268
Umiejdzynarodowienie / 270
Goście / 272
Elitarna grupa / 275
Misja na Wschodzie / 280
Gwiazdy Koźmińskiego / 285
Publikacje / 288
Blisko biznesu / 290
Public intellectual / 293
Sprawne zarządzanie / 297
Sukcesja / 300
Bibliografia / 302

---

## REAKTYWACJA / 305

Wyobraźnia ekonomiczna Polaków / 306
Ograniczone przywództwo / 309
Równowaga społeczno-ekonomiczna / 312
Raz na wozie, raz pod wozem / 315
Bibliografia / 317

---

## ANDRZEJ K. KOŹMIŃSKI: CO JEST WAŻNE? / 319

---

## INDEKS NAZWISK / 331